



Réf: id.155

Version : 02.2025-2026

MANUEL DE SÉLECTION DES ÉTUDIANTS DE MASTÈRES POUR L'ANNEE UNIVERSITAIRE 2025-2026

I– Procédure de dépôt

- Le dépôt de candidature **se fait obligatoirement** en ligne sur le site web de la faculté des sciences économiques et de gestion de Sfax : <http://www.fsegs.rnu.tn/fra/Mastère> ;
- Chaque étudiant doit lire **attentivement** la liste des licences éligibles pour chaque mastère et opter pour **un seul choix**
- La liste des étudiants retenus par les commissions sera publiée sur le site web de la faculté ;
- La liste des étudiants **invités pour les entretiens** sera publiée sur le site web de la faculté et un mail qui comporte **la convocation à l'entretien** sera envoyé à chaque candidat;
- Tout étudiant n'ayant pas postulé sur le site de la faculté dans les délais et dont le nom n'a pas été sélectionné dans les listes initiales, ne sera pas retenu ;
- Tout étudiant présélectionné est tenu de fournir **obligatoirement** par voie postale un dossier de candidature ;
- Toute information **erronée fournie par le candidat** (nombre d'année de redoublement, la session de réussite, la mention obtenue...) entraîne systématiquement le rejet du dossier.
- Une deuxième session est envisagée pour les mastères dont la capacité d'accueil n'a pas été saturée après la sélection finale des candidats.

II– Procédure de sélection :

Les Mastères de la faculté des sciences économiques et de gestion s'adressent particulièrement aux diplômés de licence de FSEGS.

- Les candidats licenciés des autres institutions sont acceptés à hauteur minimum de 15% (décret n°1227 pour l'année 2012 publié le 1/08/2012) ;
 - Présélectionner **uniquement** les étudiants ayant un diplôme de licence conforme **au tableau qui fixe les possibilités d'accès à chaque Mastère** ;
 - Respecter le nombre de places prévu pour chaque Mastère. On peut prévoir une liste d'attente ;
 - Afficher le score des étudiants présélectionnés lors de la proclamation des résultats ;
 - Afficher **les grilles d'évaluation** pour **les entretiens oraux**.
 - Rédiger des PV ayant pour objet de décrire chaque étape de la procédure de sélection. Ces PVs doivent être signés par les membres de la commission de sélection et doivent être déposés **auprès du service scolarité** ;
 - La sélection initiale des candidats se fait par **score**.
- N.B : La sélection finale peut être faite sur dossier ou par entretien.**

III– Calcul du score :

1- La présélection des candidats se fait à partir du calcul d'un score.

Ce score comprend :

- La moyenne des moyennes générales au cours des trois années de licence.
- Un Bonus qui prend en considération des mentions obtenues :
 - 0.5 point pour chaque mention assez bien
 - 1 point pour chaque mention bien,
 - 1.5 point pour chaque mention très bien,

- Un Malus qui tient compte des années de redoublements ainsi que de la session de réussite (session de contrôle).
 - 1 point pour chaque redoublement
 - 0.5 point pour chaque réussite à la session de contrôle.
 - En cas de redoublement, pour la même année universitaire, uniquement une pénalité de -1 points est appliquée, la pénalité du rattrapage étant de facto comptabilisée.
 - En cas de réorientation, de report ou d'annulation d'inscription, le candidat est tenu de fournir les documents justificatifs, le cas échéant, l'année universitaire sera comptabilisé comme étant un redoublement.
- **Le parcours de formation** de chaque étudiant ainsi que **l'établissement d'enseignement supérieur diplômant sont** pris en considération pendant l'étape de la sélection

IV– Capacité d'accueil :

La capacité d'accueil des Mastères professionnels et de recherche pour l'année universitaire 2025/2026 se présente comme suit :

Tableau n°1 : Capacité d'accueil des Mastères de recherche et des Mastères professionnels (session 1)

Capacité d'accueil	Intitulé du Mastère	Entretien de sélection ¹	
40	Mastère de recherche en Economie : Monnaie, Financement et Développement	Non	Mastère de recherche
40	Mastère de recherche en Economie : Economie Internationale, finance et modélisation	Non	
30	Mastère de recherche en Economie : Analyses quantitatives des politiques économiques et financières des pays de Maghreb	Oui	
40	Mastère de recherche en finance	Non	
40	Mastère de recherche en Finance durable et islamique	Non	
30	Mastère de recherche en informatique	Non	
40	Mastère de recherche en sciences de Gestion : Management et Prospective	Non	
40	Mastère de recherche en sciences de Gestion : Marketing	Non	
35	Mastère de recherche en gestion des opérations et logistiques	Non	
40	Mastère de recherche en comptabilité	Non	
40	Mastère Professionnel en comptabilité : Ingénierie fiscale et comptabilité internationale	Non	Mastère professionnel
40	Mastère Professionnel en Finance : Actuariat et Gestion des risques	Non	
40	Mastère professionnel en Logistique et production – Qualité et Transport	Non	
40	Mastère professionnel en Finance : Ingénierie Financière	Non	
40	Mastère professionnel en finance : finance et intelligence technologique	Non	
30	Mastère professionnel en Economie : Economie du transport et la logistique	OUI	
30	Mastère professionnel en Marketing : CRM et transformations digitales	Oui	
30	Mastère professionnel en Audit et Sécurité Informatique	Oui	
30	Mastère professionnel en Sciences et Ingénierie des données	Non	
40	Mastère professionnel en Ingénierie de Management et Métiers de Conseil	Non	
100	Mastère professionnel en comptabilité	Non	

¹ Voir les grilles d'évaluation par entretien /master

V – Listes des licences éligibles par Mastère :

1) Mastère de recherche : Monnaie, Financement et Développement

Responsable : Mme lobna ben hassen, professeur en économie

@ : lobna.benhassen@fsegs.usf.tn

- Licence en sciences économiques
- Licence en sciences de gestion

Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer)

2) Mastère de recherche : en comptabilité

Responsable : Mr Habib Affes professeur en comptabilité

@ : habib.affes@fsegs.usf.tn

- Licences en sciences de gestion : comptabilité (fiscalité, audit, CCA)

3) Mastère de recherche : informatique

Responsable : Mme Lamia Hadrich Belguith, professeur en informatique

@ : lamia.belguith@fsegs.usf.tn

- Licence en sciences informatique
- Licence en informatique de gestion
- Diplôme d'ingénieur informatique

4) Mastère de recherche : Economie Internationale, finance et modélisation

Responsable : Mr Foued Badr gabsi, professeur en économie

@ : fouedbadr.gabsi@fsegs.usf.tn

- Licence en sciences économiques
- Licence en sciences de gestion

5) Mastère de recherche en Sciences de Gestion : Management et Prospective

Responsable : Mr Sami Boudabbous, professeur en management

@ : sami.boudabbous@fsegs.usf.tn

- Licence en gestion (administration des affaires, hautes études commerciales, gestion des ressources humaines, gestion de production, management, entrepreneuriat)
- Licence en informatique de gestion, en sciences de l'informatique
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer)*

6) Mastère de recherche en Sciences de Gestion : Marketing

Responsable : Mr romdhan khemakhem, Professeur en Marketing

@ : romdhane.khemakhem@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en gestion (toutes les spécialités)
- Licence nationale en Economie
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer)*

7) Mastère de recherche en gestion des opérations et logistiques

Responsable : Mr abdelkrim Elloumi, maitre de conférences en méthodes quantitatives

@ : abdelkarim.elloumi@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en sciences de gestion (gestion de production, logistique et production, hautes études commerciales, finance, marketing, management, ressources humaine, gestion quantitative)
- Licence nationale en logistique et transport
- Licence nationale en économie (méthodes quantitatives, ingénierie économique et financière, économie de transport et logistique).
- Licence nationale en informatique de gestion
- Licence nationale en génie industriel, licence nationale en génie logistique
- Licences nationale en mathématiques appliquée
- Licence nationale en génie mécanique (productique), génie informatique, génie agronomique, génie agroalimentaire, génie énergétique, génie des procédés, génie textile.

8) Mastère de recherche en Finance : finance durable et islamique

Responsable : Mme Mouna Boujelbène, Professeur en Finance

@ : mouna.boujelbène@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en économie
- Licence nationale en gestion
- Licence nationale en économie et finance islamique

9) Mastère de recherche : en finance

Responsable : Mr Abdelfattah Bouri, Professeur en finance

@ : abdelfattah.bouri@fsegs.usf.tn

Mme Mouna Boujelbène, Professeur en Finance

@ : mouna.boujelbène@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en gestion (finance/comptabilité)
- Licence nationale en économie

10) Mastère de recherche en Economie : Analyses quantitatives des politiques économiques et financières des pays de Maghreb

Responsables : Mr Youness Boujelbène Professeur en Economie

@ : younes.boujelben@fsegs.usf.tn

Mr kamel Helali professeur en Méthodes Quantitative

@ : kamel.helali@fsegs.usf.tn

- Licence en économie
- Licence en Gestion quantitative
- Licence en mathématiques appliquées

11) Mastère professionnel en Finance : Actuariat et Gestion des risques

Responsable : Mr Najib Hachicha professeur en méthodes quantitatives

@ : nejib.hachicha@fsegs.usf.tn

Mme Imen fakhfakh maitre assistante en finance

@ : imen.fakhfakh@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en économie (économie mathématique et économétrie/ monnaie, finance et banque)
- Licence nationale en gestion (finance)
- Licence nationale en mathématiques et tout autre diplôme équivalent.
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus)*

12) Mastère professionnel en Logistique et production – Qualité et Transport

Responsable : Mme Raoudha kammoun née Zribi, Professeur en Management PLQ
@ : raouda.kammoun@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en gestion (gestion de production, logistique, méthodes quantitatives, management, marketing, commerce, gestion de la qualité)
- Licence nationale en informatique ou informatique de gestion
- Licence nationale en Economie et transport
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer*

13) Mastère professionnel en Finance : Ingénierie Financière

Responsable : Mr Ghazi Zouari, professeur en finance
@ : ghazi.zouari@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en gestion (banques et institutions financières / finance/ finance islamique, éthique)
- Licence nationale en économie (ingénierie financière et marchés)
- Licence nationale en économie (monnaie finance banque assurance)

14) Mastère professionnel en Marketing : Gestion de la relation client (CRM) et transformations digitales

Responsable : Mme Meriam Belkhir Maître assistante en Marketing
@ : meriam.belkhir@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en marketing, en hautes études commerciales, en gestion (toutes les spécialités)
- Licence nationale en informatique de gestion, en sciences de l'informatique
- Licence nationale en multimédia, art et métiers, design, langues étrangères.
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer.*

15) Mastère professionnel en Audit et Sécurité Informatique

Responsable : Mme Khouloud Boukadi, maitre de conférences en informatique
@ : khouloud.boukadi@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en informatique ou informatique de gestion

16) Mastère professionnel en Sciences et Ingénierie des données

Responsables : Mr Hatem Hadj Kacem, maitre de conférences en informatique
@ : hatem.hadjkacem@fsegs.usf.tn
Mr Slim Kallel, maitre de conférences en informatique
@ : slim.kallel@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en informatique (toutes les spécialités) ou informatique de gestion

17) Mastère professionnel en Ingénierie de Management et Métiers de Conseil

Responsable : Mme karima Bouzguenda, maitre de conférences en management

@ : karima.bouzguenda@fsegs.usf.tn

- Licence fondamentale/appliquée en gestion (administration des affaires, hautes études commerciales, gestion des ressources humaines, gestion de production, entrepreneuriat, management)
- Licence fondamentale/appliquée en informatique de gestion, en sciences de l'informatique
- *Toute autre formation universitaire (de niveau licence ou plus) que la commission de mastère décide d'agréer)*

18) Mastère professionnel en comptabilité

Responsable : Mme Sonda Wali, maitre de conférences en comptabilité

@ : sonda.weli@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en comptabilité et les diplômes équivalents.

19) Mastère professionnel en Ingénierie Fiscale et Comptabilité Internationale

Responsables : Mme Yosra MAKNI, maitre de conférences en comptabilité

@ : Yosra.makni@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en comptabilité et les diplômes équivalents.

20) Mastère professionnel en finance : finance et intelligence technologique

Responsable : Mme Rim hadiji Zouari , maitre de conférences en Finance

@ : hadijir@yahoo.fr

- Licence nationale en gestion (banques et institutions financières / finance/ comptabilité/finance islamique, éthique)
- Licence nationale en économie (ingénierie financière et marchés)
- Licence nationale en économie (monnaie finance banque assurance)

21) Mastère professionnel en Economie du transport et de la logistique

Responsable : Mme souhir abbes, maitre de conférences en Economie

@ : souhir.abbes@fsegs.usf.tn

- Licence nationale en économie : économie de transport et logistique
- Licence nationale en sciences de gestion production et logistique
- Licence nationale en économie business économie
- Licence nationale en économie analyse économique et politique

VI– Grille d'évaluation de l'entretien :

- Mastère de recherche Analyse Quantitatives des Politiques économiques et financières des Pays de Maghreb :

<u>Critères</u>	<u>Note</u>
Bac (selon la moyenne et la mention)	/10pts
Licence ou maîtrise (selon la moyenne et la mention)	/10pts
Evaluation des matières Statistiques des 3 ou 4 ans (selon la moyenne)	/10pts
Evaluation de la matière Econométrie de 3-ème ou 4-ème (selon la moyenne)	/10pts
Entretien (Communication, discussion, réponses aux questions)	/10pts
Note	/50pts

- Mastère professionnel Economie du transport et de la logistique :

<u>Critère 1 : qualité du parcours académique</u>	/20 pts
Indicateur1.1 score	
<u>Critère 2 : pertinence du projet professionnel</u>	/10pts
Indicateur2.1 Cohérence de la licence avec le Mastère (licence en transport et logistique /génie industriel, etc.)	/ 4 points
Indicateur 2.2 Compétences particulières (formation en anglais, stages dans le domaine du transport et de la logistique, etc.)	/4 points
Indicateur 2.3 Professionnel exerçant un métier lié aux transports et à la logistique Candidat souhaitant consolider ses connaissances	/2points
<u>Critère 3 : motivation pour la formation et qualité de l'expression orale</u>	/20 pts
Indicateur 3.1 Profil motivationnel autodéterminé	/5pts
Indicateur 3.2 Connaissance du contenu et des objectifs de la formation	/5pts
Indicateur3.3 Justesse de l'expression orale (facilité d'élocution, vocabulaire précis et adapté, capacité à reformuler, etc.)	/5pts
Indicateur 3.4 Pertinence des réponses apportées aux questions du jury	/5pts

➤ Mastère professionnel CRM et transformations digitales :

<u>Critères</u>	<u>Note</u>
Qualité des réponses lors du l'entretien oral	/20pts
Facilité d'expression	/20pts
Clarté d'un projet professionnel personnel	/20pts
Evaluation de l'épreuve écrite (capacité de rédaction, maîtrise de langue, suite d'idées,...)	/40pts
Total	/100pts

➤ Mastère professionnel Audit et Sécurité informatique :

<u>Critères</u>	<u>Note</u>
<u>Compétences Techniques :</u> Connaissances des fondements de base des réseaux informatiques, du système d'exploitation Linux, des challenges de la sécurité informatique	/5 points
<u>Compétences en communication et interaction :</u> clarté, structure, pertinence des informations, aisance à l'oral, capacité à structurer ses propos, interaction avec le jury	/3 points
<u>Motivation pour le choix du mastère :</u> Cohérence du projet professionnel avec la formation choisie, visibilité, objectifs de carrière, passion pour le domaine, curiosité à l'affut de l'actualité	/6 points
<u>Rigueur et engagement :</u> curiosité, enthousiasme, niveau d'engagement, ambition	/3 points
<u>Qualités et atouts :</u> niveau de connaissance de soi : - ses qualités et de ses défauts, - ses atouts développés à travers ses expériences et stages, - ses centres d'intérêt et ses passions.	/3 points
<u>Total</u>	/20points