

Le 4^{ème} symposium de l'ATSG

Thème :

L'université de demain : quelle administration pour mener le changement ?

Hammamet, 7, 8 et 9 avril 2018

Contexte

Le système de l'enseignement supérieur tunisien connaît actuellement l'une des plus profondes réformes de son histoire. Malgré l'interruption de son processus à maintes reprises, cette réforme s'annonce prometteuse particulièrement en ce qui concerne la transformation de la gouvernance universitaire et qui peut, donc, conduire à l'instauration d'une véritable quête de la performance touchant tout le système afin de rendre la gestion des universités plus efficace. Toutefois, la réinvention de l'université, le changement, la concrétisation et la mise en œuvre des réformes de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique restent des slogans vains si tous les acteurs du système ne sont pas impliqués dans le processus de transformation et de construction de l'université de demain.

L'une des questions qui se posent est de savoir quelle administration nous envisageons pour mener ces changements et mettre en place une réforme d'envergure ?

La réponse n'est pas du tout évidente. En effet, un premier défi est de mettre au clair la dyade administrative-académique. L'association de deux rôles complètement distincts dans l'université ne peut, en aucun cas, rendre le changement facile. La création de structures de gouvernance participative serait, peut être, une solution qui permettrait de bien gérer l'université à tous les niveaux.

Un deuxième défi est le développement du leadership administratif. Certains croient que sa pratique, auprès des administrateurs, n'a tout simplement pas sa place, et que seuls les élus peuvent légitimement l'exercer. Ces idées simplificatrices du fonctionnement complexe du système de l'enseignement supérieur ne permettent guère de mettre en place une réforme audacieuse. Enfin, un troisième défi c'est d'avoir une vision futuriste et avant-gardiste. Dans cette optique, l'université doit percer une grande ouverture vers l'espace international en adoptant de nouvelles approches de management universitaire efficace et de qualité. L'université doit être envisagée comme un édifice multidimensionnel qui gagnerait grâce au concours de tous ses partenaires.

C'est dans ce contexte que l'association tunisienne des secrétaires généraux des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche (A.T.S.G) organise, sous le patronage du ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, son 4^{ème} symposium sous le thème « *L'université de demain : quelle administration pour mener le changement ?* » et ce, du 7 au 9 avril 2018 à l'Hôtel VINCCI MARILIA Hammamet Yesmine.